



**ALIFOND - Fondo Nazionale Pensione Complementare per i lavoratori
dell'industria alimentare e dei settori affini**

**PUBBLICA SOLLECITAZIONE DI OFFERTE PER LA SELEZIONE DI SOGGETTI A
CUI AFFIDARE LA GESTIONE DI PARTE DELLE RISORSE DEL FONDO
PENSIONE**

(in breve: "Bando")

Consiglio di Amministrazione del 29/09/2026
Il Bando è pubblicato per estratto sui quotidiani:
il Sole24ore e Corriere della sera
il 2/10/2026

Il Consiglio di Amministrazione (di seguito anche “CdA”) di ALIFOND (di seguito il “Fondo Pensione” o “Fondo”), iscritto all’albo dei Fondi Pensione COVIP con il numero 89, nel corso della riunione del 29/09/2026, nel rispetto delle indicazioni statutarie e delle deliberazioni preliminari assunte ai sensi dell’art. 3 della Deliberazione COVIP del 9 dicembre 1999, ha deliberato di procedere alla selezione di un soggetto a cui affidare la gestione di parte delle risorse finanziarie del Fondo, ai sensi dell’art. 6 del D. Lgs n. 252/05 (di seguito “Decreto”) e successive modifiche e integrazioni.

Il Fondo è attualmente articolato in 3 comparti di investimento: **Garantito**, **Bilanciato** e **Dinamico**, per un totale di circa **2.315** milioni di euro di attivo netto destinato alle prestazioni (“ANDP”) al **31/08/2026**.

Il Fondo ha deliberato inoltre la **costituzione ex-novo di un nuovo comparto** finanziario, di seguito denominato **Conservativo**, che sarà avviato ad esito del processo selettivo in oggetto¹.

Le principali caratteristiche del Fondo sono illustrate nella documentazione (Nota Informativa, Bilancio, Documento sulla Politica di Investimento, etc.) disponibile sul sito web del Fondo: <https://www.alifond.it/>

Caratteristiche indicative del mandato di gestione in corso di affidamento

Il Fondo Pensione intende selezionare **un gestore** per il **nuovo comparto Conservativo** a cui affidare **un mandato** di tipo “**Bilanciato**” con stile di gestione “**attivo**”.

Il comparto è di nuova costituzione e verrà alimentato dai contributi degli aderenti, secondo le modalità consentite dal Fondo Pensione, anche attraverso l’opzione “life-cycle” istituita unitamente allo stesso.

Le caratteristiche indicative del mandato da affidare sono riportate in **Allegato 1**, che forma parte integrante e sostanziale del presente Bando, ferma restando la facoltà del CdA di apportare modifiche in sede di stipula della relativa Convenzione.

Requisiti di partecipazione

Alla data di pubblicazione del presente Bando, i soggetti candidati (di seguito “i Candidati” o, al singolare, “il Candidato”) – a pena esclusione dall’iter selettivo – devono presentare congiuntamente i seguenti requisiti:

- essere in possesso dei requisiti di legge previsti dal D. Lgs n. 252/05 e successive modifiche ed integrazioni;
- gestire risorse per conto di terzi almeno pari a 15 miliardi di euro. Tale requisito dovrà essere rispettato a livello di Gruppo di appartenenza del Candidato.

Non sono ammesse alla selezione candidature:

- che prevedano deleghe di gestione, neppure se riferite a società facenti capo allo stesso Gruppo, né offerte presentate in forma di Raggruppamento Temporaneo di Imprese;
- presentate da soggetti appartenenti a gruppi dei quali fanno parte le società aggiudicatrici dei servizi di Depositario - “BFF Bank S.p.A” e/o di gestione amministrativa e contabile del Fondo – “Previnet S.p.A” (Service Amministrativo).

¹ Tale denominazione, per ora indicativa, sarà definitivamente formalizzata all’avvio del nuovo comparto. Il patrimonio del comparto, che si prevede essere contenuto in una fase iniziale, potrà essere alimentato per il tramite di montanti e contributi trasferiti dagli attuali iscritti ovvero di nuovi iscritti al Fondo.

Ai soggetti candidati è richiesta – in ipotesi di assegnazione – l'integrazione dei propri sistemi operativi in base alle procedure e agli applicativi in uso presso il Fondo, il Depositario e il Service amministrativo. Con i suddetti soggetti l'assegnatario dovrà sottoscrivere uno specifico Service Level Agreement (SLA).

I soggetti interessati dovranno presentare la propria candidatura nei termini e con le modalità indicate nei successivi paragrafi.

Modalità di partecipazione

Questionario

Per presentare la propria candidatura è richiesta, tra l'altro, la compilazione di apposito Questionario.

Il Questionario potrà essere richiesto al Fondo esclusivamente dai potenziali Candidati (i.e. soggetti interessati a formulare offerte), specificando, nella richiesta, il nome della società e il titolo del richiedente, entro e non oltre le ore **12.00** del **23/10/2026**, via e-mail, al seguente indirizzo **gestione.finanziaria@alifond.it**

Unitamente al Questionario, il Fondo trasmetterà ai richiedenti il Documento sulla Politica di Gestione dei Conflitti di Interesse del Fondo Pensione.

Il Questionario è disponibile esclusivamente in lingua italiana e in formato Microsoft Excel. Le modalità di compilazione sono specificate all'interno delle "Istruzioni per la compilazione" dello stesso.

Eventuali informazioni che si ritenesse necessario fornire in aggiunta a quanto richiesto, comprensive di eventuali allegati specifici ad alcuni quesiti, dovranno essere contenute in un file formato .pdf a parte. Il file dovrà contenere indicazione del numero della risposta a cui si riferisce l'annotazione ed il testo della stessa.

Eventuali richieste di chiarimento sulla compilazione del Questionario possono essere inoltrate esclusivamente al Fondo in forma scritta via e-mail, in lingua italiana, al seguente indirizzo: **gestione.finanziaria@alifond.it** entro e non oltre le ore **13.00** del **27/10/2026**; la comunicazione dovrà recare in oggetto la dicitura "Selezione Gestore Conservativo: Richiesta di chiarimenti – Ragione sociale".

Le risposte al Questionario dovranno essere tassativamente fornite in lingua italiana e dovranno essere accompagnate dai documenti elencati nel successivo paragrafo "Documentazione da inviare per la candidatura".

Offerta economica

Il Candidato è tenuto a presentare un'offerta economica formulata nei termini di una Commissione di Gestione, espressa su base annua, tramite la compilazione dello Schema di Offerta Economica presente all'interno del Questionario.

Per il mandato in assegnazione non sarà prevista una Commissione di Incentivo e l'Offerta Economica del Candidato si intenderà ferma ed irrevocabile fino al momento della chiusura della procedura e dell'eventuale stipula della Convenzione con il soggetto aggiudicatario.

Documentazione da inviare per la candidatura

La Documentazione da inviare al fine di presentare la propria candidatura dovrà essere trasmessa al Fondo – a pena di esclusione - per via telematica all'indirizzo di posta elettronica certificata **alifond@pec.it** entro

e non oltre le ore **12.00** del **30/10/2026** con oggetto **“Ragione sociale – Candidatura selezione gestore”**. Ai fini del rispetto dei termini prima indicati, farà fede la data e l'ora di ricezione della PEC da parte del Fondo.

La Documentazione (Tecnica ed Economica) da trasmettere per sottoporre la propria candidatura dovrà includere:

- a. Questionario compilato in ogni sua parte, in formato .xlsx con testo selezionabile ed abilitato alla copia;
- b. eventuali allegati (formato .pdf) al Questionario;
- c. documento (formato .pdf), sottoscritto – anche solo elettronicamente - dal legale rappresentante del Candidato o soggetto legittimato (indicando e dimostrando la fonte di legittimazione del soggetto in questione) che, ai sensi dell'art.76 del D.P.R. 445/2000, contenga dichiarazione di:
 - veridicità ed esaustività dei dati esposti;
 - possesso dei requisiti di legge e di partecipazione stabiliti dal Bando;
 - presa visione e impegno a rispettare, in ipotesi di aggiudicazione, il Documento sulla Politica sulla Gestione dei Conflitti di Interesse del Fondo Pensione, tempo per tempo vigente.

La presentazione della candidatura implicherà la presa visione e l'accettazione dell'informativa sul trattamento dei dati di cui all'**Allegato 2**.

Durante tutto il processo di selezione il Fondo si riserva di richiedere ai soggetti partecipanti, a proprio insindacabile giudizio, integrazioni della documentazione trasmessa ovvero conferma della validità e veridicità di informazioni ritenute rilevanti nella candidatura presentata.

Descrizione del processo di selezione

Il CdA del Fondo, sulla base delle informazioni, di natura quantitativa e qualitativa, contenute nella Documentazione (Tecnica ed Economica) pervenuta, procederà ad una prima selezione delle candidature, individuando i soggetti maggiormente qualificati (*short list*) per il mandato in assegnazione. Il numero dei Candidati inseriti in *short list* sarà tale da consentire il raffronto tra una pluralità di soggetti.

Ai sensi dell'articolo 6, comma 6, del D. Lgs. n. 252/2005, i soggetti inseriti in *short list* non devono appartenere agli stessi Gruppi societari e comunque non devono essere legati, direttamente o indirettamente, da rapporti di controllo ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile. In caso contrario, il CdA escluderà dalla *short list* il soggetto o i soggetti con valutazione più bassa.

Si passerà, quindi, a una seconda fase selettiva per i soggetti in *short list* che prevede la richiesta di incontri diretti aventi lo scopo di acquisire ulteriori elementi e chiarimenti.

La valutazione ottenuta in questa seconda fase andrà a integrare la valutazione ottenuta dall'analisi della Documentazione (Tecnica ed Economica), determinando la graduatoria finale del mandato in assegnazione.

I contatti e le comunicazioni con i Candidati avverranno esclusivamente in lingua italiana e non potranno in alcun caso dare luogo a forme di responsabilità precontrattuale.

Al soggetto valutato idoneo, secondo insindacabile giudizio del Fondo, sarà inviata comunicazione apposita per procedere alla stipula della relativa Convenzione di gestione che regolerà i rapporti tra il Fondo e il gestore, in conformità alle indicazioni contenute nello schema Covip.

La Convenzione – assoggettata alla legge italiana – conterrà tra l'altro l'indicazione degli obiettivi di gestione, dei criteri, delle metodologie di valutazione dei risultati, del rischio assunto e le clausole di risoluzione e recesso. La Convenzione disciplinerà, altresì, i limiti d'investimento, ulteriori rispetto a quelli di legge e gli obblighi di rendicontazione del soggetto incaricato (contenuti, frequenza e tempistiche di rilascio) in ordine alle scelte di gestione, anche di tipo ESG.

L'individuazione del soggetto assegnatario sarà effettuata, a insindacabile giudizio del Fondo, tramite apposita delibera di assegnazione da parte del CdA.

Tale delibera sarà adottata unicamente dopo la definitiva determinazione delle condizioni economiche e solamente all'atto dell'accettazione da parte del potenziale mandatario del testo della Convenzione di gestione con conseguente conclusione del procedimento di selezione. In caso di diniego o mancato accordo alla sottoscrizione della Convenzione, il soggetto selezionato si intenderà rinunciatario, ed il Fondo si riserva la facoltà di utilizzare la graduatoria come prima definita, escludendo il solo soggetto rinunciatario.

Anche in caso di successivo recesso del soggetto assegnatario o del Fondo, ovvero di successivo ampliamento del numero dei gestori, il CdA del Fondo si riserva di riconsiderare le migliori candidature precedentemente escluse.

Il presente annuncio costituisce invito ad offrire e non offerta al pubblico ex art. 1336 Codice civile e non comporta per il Fondo alcun obbligo o impegno ad affidare i predetti servizi nei confronti degli eventuali offerenti e, per loro, alcun diritto a qualsiasi titolo, ivi inclusi, a titolo meramente esemplificativo, rimborsi di spese a qualsiasi titolo sostenute.

Si precisa che tutta la documentazione e le informazioni ricevute dal Fondo nell'espletamento della presente procedura di selezione saranno trattate come informazioni riservate e confidenziali, fermo restando che, in ogni caso, tutta la documentazione e le informazioni a qualsiasi titolo inviate e fornite nel corso dell'espletamento della procedura verranno mantenute ed acquisite dal Fondo.

I dati personali contenuti nelle offerte saranno trattati in conformità alle disposizioni della vigente normativa privacy. Titolare autonomo del trattamento è il Fondo, che gestirà i dati in conformità alle informative sul trattamento dei dati adottate, riportate nell'Allegato 2.

Roma, 29/09/2026

Allegato 1: scheda descrittiva del mandato in corso di affidamento

N.B.: i successivi criteri generali di investimento, investimenti consentiti e limiti sono indicativi e potranno essere soggetti ad ulteriori modifiche da parte del Fondo in fase di stipula della Convenzione con il soggetto assegnatario.

“Bilanciato Attivo” (1 gestore, Comparto Conservativo)

<i>Criteri generali di investimento del mandato</i>	
Obiettivo	Conseguire un rendimento superiore al benchmark nell'orizzonte temporale di durata della Convenzione mediante uno stile di gestione attivo, rispettando il limite di rischio assegnato
Benchmark (ticker)	• 60% ICE BofA 1-10 Year Euro Government, Total Return € (ticker: EG05, TR €) • 30% ICE BofA 1-10 Year Euro Corporate, Total Return € (ticker: ER05, TR €) • 2% MSCI Emu, Net Return € (ticker: NDDLEMU) • 8% MSCI World All Country, Net Return € (ticker: NDEEWNR)
Limite di rischio	Tracking error volatility ex post, calcolata sulle 52 settimane più recenti: massimo 4% annuo
Importo unitario iniziale (stima)	Comparto di nuova costituzione.
Valuta di denominazione	Euro
Durata	indicativamente 5 anni (scadenza 31/03/2032)

Fatto salvo quanto consentito dai D.M. 166/2014 e D. Lgs. 252/2005, il Gestore avrà cura di rispettare i seguenti limiti.

<i>Investimenti consentiti e limiti</i>	
Titoli di debito (solo quotati)	• Duration del portafoglio (obbligazionario e liquidità) non superiore a 5 anni. • Strumenti di debito societario (corporate): massimo 50% • Strumenti con rating o emessi da soggetti con rating S&P (o equivalenti) inferiore a BBB- (high yield): - tra BB+ e B-: massimo 10% - inferiore a B-: consentiti per il solo tramite di eventuali OICR in via residuale • Titoli di debito subordinati e/o ibridi (non convertibili) e titoli derivanti da operazioni di cartolarizzazione (inclusi covered, ABS, MBS, ecc.): massimo 5% • Strumenti emessi da soggetti non appartenenti all'area OCSE: ammessi solo se denominati in Euro o Dollari US e sino a un massimo del 10%
Titoli di capitale	• Massimo 20% • Strumenti quotati su mercati di Paesi non appartenenti all'area OCSE: massimo 5%
OICR	Ammessi OICVM (inclusi ETF a replica fisica), senza limitazioni quantitative, in coerenza con i limiti e le finalità della normativa e fermo restando la disponibilità di tutte le informazioni per un corretto espletamento dei controlli, in conformità alla normativa di settore.
Derivati	• Ammessi ai sensi del D.MEF. 166/2014; • Nell'operatività in derivati, il Gestore assolve gli obblighi connessi al Regolamento EMIR (UE) n. 648/2012.
Esposizione valutaria non euro	Massimo 25% (al netto delle coperture in derivati)
ESG	Costituirà titolo preferenziale nella valutazione del Candidato aver adottato una Politica di sostenibilità a livello societario

Allegato 2: Informativa ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679

Ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento 2016/679/UE (nel seguito "GDPR") Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini (nel seguito "Titolare") con sede in Roma (RM), Via Pasteur 66 – 00144, nella sua veste di "Titolare del trattamento", La informa che i Suoi dati personali raccolti ai fini della conclusione del contratto col Fornitore e/o nell'ambito dell'esecuzione e/o della stipula dello stesso saranno trattati nel rispetto delle normativa citata, al fine di garantire i diritti, le libertà fondamentali, nonché la dignità delle persone fisiche, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale. La informiamo che qualora le attività a lei prestate prevedano il trattamento di dati personali di terzi nella sua titolarità sarà sua responsabilità assicurare di aver adempiuto a quanto previsto dalla normativa nei riguardi dei soggetti Interessati al fine di rendere legittimo il loro trattamento da parte nostra.

Origine, finalità, base giuridica e natura dei dati trattati

Il trattamento dei Suoi dati personali, da Lei direttamente forniti, è effettuato da Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini ai fini della conclusione del contratto col Fornitore e/o nell'ambito dell'esecuzione e/o della stipula dello stesso.

Altresì, è possibile il verificarsi di un trattamento di dati personali di terzi soggetti comunicati dal Fornitore alla Società. Rispetto a tale ipotesi, il Fornitore si pone come autonomo titolare del trattamento e si assume i conseguenti obblighi e responsabilità legali, manlevando la Società rispetto a ogni contestazione, pretesa e/o richiesta di risarcimento del danno da trattamento che dovesse pervenire alla Società da terzi interessati.

Nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali e senza necessità di uno specifico consenso da parte dell'Interessato, i Dati saranno archiviati, raccolti e trattati dalla Società per i seguenti fini:

- a) adempimento a obblighi contrattuali, esecuzione e/o stipulazione del contratto col Fornitore e/o gestione di eventuali misure precontrattuali;
- b) assolvimento a eventuali obblighi normativi, alle disposizioni fiscali e tributarie derivanti dallo svolgimento dell'attività d'impresa e a obblighi connessi ad attività amministrativo-contabili;

Le basi giuridiche del trattamento per le finalità a) e b) sopra indicate sono gli artt. 6.1.b) e 6.1.c) del Regolamento.

Il conferimento dei Dati per i suddetti fini è facoltativo, ma l'eventuale mancato conferimento dei Dati stessi e il rifiuto a fornirli comporterebbero l'impossibilità per la Società di eseguire e/o stipulare il contratto ed erogare le prestazioni richieste dallo stesso.

Comunicazione

I dati potranno essere comunicati a soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'articolo 28 del GDPR e in particolare a istituti bancari, a società attive nel campo assicurativo, a fornitori di servizi strettamente necessari allo svolgimento dell'attività d'impresa, ovvero a consulenti dell'azienda, ove ciò si riveli necessario per ragioni fiscali, amministrative, contrattuali o per esigenze tutelate dalle vigenti normative.

I Suoi dati personali, ovvero i dati personali di terzi nella sua titolarità, potranno altresì essere comunicati a società esterne, individuate di volta in volta, cui Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini affidi l'esecuzione di obblighi derivanti dall'incarico ricevuto alle quali saranno trasmessi i soli dati necessari alle attività loro richieste. Tutti i dipendenti, consulenti, interinali e/o ogni altra "persona fisica" che, autorizzati al trattamento, svolgono la propria attività sulla base delle istruzioni ricevute da Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini, ai sensi dell'art. 29 del GDPR, sono designati "Incaricati del trattamento" (nel seguito anche "Incaricati"). Agli Incaricati o ai Responsabili, eventualmente designati, Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini impartisce adeguate istruzioni operative, con particolare riferimento all'adozione

ed al rispetto delle misure di sicurezza, al fine di poter garantire la riservatezza e la sicurezza dei dati. Proprio in riferimento agli aspetti di protezione dei dati personali il Cliente è invitato, ai sensi dell'art. 33 del GDPR a segnalare a Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini eventuali circostanze o eventi dai quali possa discendere una potenziale "violazione dei dati personali (data breach)" al fine di consentire una immediata valutazione e l'adozione di eventuali azioni volte a contrastare tale evento inviando una comunicazione a Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini ai recapiti nel seguito indicati.

I Dati non saranno diffusi.

Resta fermo l'obbligo di Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini di comunicare i dati ad Autorità Pubbliche su specifica richiesta.

Trasferimento all'estero

Il trasferimento all'estero dei Suoi dati personali può avvenire qualora risulti necessario per la gestione dell'incarico ricevuto. Per il trattamento delle informazioni e dei dati che saranno eventualmente comunicati a questi soggetti saranno richiesti gli equivalenti livelli di protezione adottati per il trattamento dei dati personali dei propri dipendenti. In ogni caso saranno comunicati i soli dati necessari al perseguimento degli scopi previsti e saranno applicati gli strumenti normativi previsti dal Capo V del GDPR.

Modalità, logiche del trattamento e tempi di conservazione

I Suoi dati sono raccolti e registrati in modo lecito e secondo correttezza per le finalità sopra indicate nel rispetto dei principi e delle prescrizioni di cui all'art. 5 c 1 del GDPR.

Il trattamento dei dati personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità stesse e, comunque, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza.

I Dati personali verranno trattati da Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini per tutta la durata dell'incarico ed anche successivamente per far valere o tutelare i propri diritti ovvero per finalità amministrative e/o per dare esecuzione ad obblighi derivanti dal quadro regolamentare e normativo *pro tempore* applicabile e nel rispetto degli specifici obblighi di legge sulla conservazione dei dati.

Natura del conferimento

In relazione alle suddette finalità a) e b) sopra indicate il conferimento dei Suoi dati è indispensabile ai fini dell'esecuzione dell'incarico tra Lei e Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini e per consentire a Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini di dare seguito agli adempimenti previsti dalle normative applicabili: il mancato conferimento dei Dati stessi e il rifiuto a fornirli comporterebbero l'impossibilità per la Società di eseguire e/o stipulare il contratto ed erogare le prestazioni richieste dallo stesso. La informiamo, quindi, che il trattamento dei dati personali avviene sulla base delle previsioni di cui all'art. 6 c. 1 b) del GDPR.

Diritti dell'Interessato

In conformità, nei limiti ed alle condizioni previste dalla normativa in materia di protezione dati personali riguardo l'esercizio dei diritti degli Interessati ² per quanto concerne i trattamenti oggetto della presente Informativa, in qualità di Interessato Lei ha il diritto di chiedere conferma che sia o meno in corso un trattamento di suoi dati personali, accedere ai dati personali che La riguardano ed in relazione ad essi ha il diritto di richiederne la rettifica, la cancellazione, la notifica delle rettifiche e delle cancellazioni ai coloro i quali i dati sono stati eventualmente trasmessi dalla nostra Organizzazione, la limitazione del trattamento nelle ipotesi previste dalla norma, la portabilità dei dati personali - da Lei forniti - nei casi indicati dalla norma, di opporsi al trattamento dei suoi dati

² ex Art.12 e Artt. 15-22 del Regolamento 2016/679/UE

e, specificamente, ha il diritto di opporsi a decisioni che lo riguardano se basate unicamente su trattamenti automatizzati dei suoi dati, profilazione inclusa. Nel caso in cui ritenga che i trattamenti che La riguardano violino le norme del GDPR, ha diritto a proporre reclamo al Garante ai sensi dell'art. 77 del GDPR.

Se intende richiedere ulteriori informazioni sul trattamento dei Suoi dati personali o per l'eventuale esercizio dei Suoi diritti, potrà rivolgersi per iscritto a Sandro Petrini (sandro.petrini@alifond.it).

Titolare del Trattamento

Titolare del trattamento, ai sensi dell'art. 4 del GDPR, è Alifond - Fondo Nazionale Pensione Complementare Industria Alimentare e Affini, Via Pasteur 66 – 00144 Roma (RM) P.IVA: 96366690582 - CF: 96366690582

Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD)

Il Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD) è la società College Team s.r.l. con sede legale a Roma in via Pietro Castrucci 96 – CF 14658651006 con RPD incaricato Cesare Montanucci, contattabile via email o pec a: cesare.montanucci@pec.it.